

## Curriculum vitae di RENZO GIAN ALESSIO CAPOLLA



### Dati personali

**Data e luogo di nascita:** 17.07.1967 - MILANO

**Residente a:** MILANO

**Provincia:** MI

**Cittadino:** Italiana

### Dati organizzativi

**Data assunzione Gruppo:** 17.05.1989      **Sede di lavoro:** MILANO FB2 (PIAZZA CADORNA)      **Qualifica:** DIRIGENTE

**Direzione:** POWER ASSET MANAGEMENT DIV.

**Funzione:** Resp. DIR. FINANCE POWER ASSET

### Formazione scolastica

**Tipologia di studio:** DIPLOMA

**Titolo di studio:** PERITO ELETTRONICO/ELETTROTECNICO      **Voto:** 58 / 60

**Università/Istituto/Scuola:** VII ITIS MILANO

**Data conseguimento:** 06/1986

### Esperienze lavorative nel Gruppo

**Da:** 1/2008

**A:** oggi

**Sede:** Milano

**Società:** EDISON

**Funzione:** ASEE/Direzione Finance

**Posizione:** RESPONSABILE

#### **Principali responsabilità e attività:**

Nella Divisione POWER ASSET ricopro la posizione di Responsabile della Direzione Finance gestendo una struttura organizzativa di 40 persone distribuita sul territorio nazionale.

Le principali aree di responsabilità sono:

-Planning, Performance & Investments Power Asset con la responsabilità di assicurare per la Divisione, per le relative Società e in coordinamento con la Direzione Planning Performance & Investments centrale: i processi di pianificazione economico-finanziaria di breve, medio e lungo periodo; l'elaborazione delle analisi di performance economico-finanziaria e della reportistica integrata con le informazioni, e reportistica operativa necessaria all'analisi dell'andamento della gestione e dei relativi fenomeni industriali; la gestione dei processi di previsione economico-finanziaria su tutti gli orizzonti temporali; nell'ambito del processo di impairment, l'elaborazione dei modelli di valutazione economica e delle relative analisi di sensitività per ogni CGU (cash generating unit) nel perimetro della Divisione, oltre al monitoraggio degli eventi indicatori di

perdita del valore (c.d. trigger events) che potrebbero richiedere la predisposizione di un impairment test; il supporto alle unità di business per l'elaborazione di business plan di pre-valutazione di natura economico-finanziaria; la valutazione degli impegni, investimenti e dei relativi rischi ed il coordinamento dei contributi alla costruzione dei dossier di valutazione investimento. La Funzione assicura inoltre il monitoraggio degli investimenti di sviluppo, il controllo dell'avanzamento della spesa, con analisi dei relativi scostamenti e il monitoraggio della redditività delle iniziative a posteriori.

-Accounting Partner Power Asset con la responsabilità di assicurare per la Divisione, per le relative Società e in coordinamento con la Direzione Accounting & Tax centrale: il monitoraggio verso le strutture centrali Finance dei flussi economico-finanziari (es. stanziamenti), sulla base degli input forniti dalle unità di business.; il monitoraggio delle chiusure mensili effettuate da Accounting & Tax per le Società di competenza con il supporto della Funzione Key Accounting Partner della Direzione Accounting & Tax; la finalizzazione del Bilancio delle Società, garantendone la corretta predisposizione; il supporto alle attività di revisione e ai collegi sindacali delle Società; il supporto alla Funzione Key Accounting Partner della Direzione Accounting & Tax per la predisposizione del bilancio di Edison S.p.A. per i settori operanti nel perimetro della Divisione; il presidio delle partecipazioni finanziarie in Società non consolidate, sotto il profilo del monitoraggio degli impatti a bilancio della controllante; i contributi alle fasi di due diligence relativamente a processi di acquisizione di progetti di sviluppo, nell'ambito del coordinamento complessivo assicurato dalla Direzione Accounting e Tax; i contributi ai progetti di integrazione di nuove realtà societarie; il supporto alla Direzione Accounting e Tax e alla Direzione Corporate Affairs, sui temi di competenza, per le operazioni di semplificazione societaria.

-Controllo Industriale & Ottimizzazione, con la responsabilità di assicurare per la Divisione e per le relative Società: il supporto specialistico alle aree della Divisione per l'individuazione e il monitoraggio di indicatori per il miglioramento continuo e per la definizione e proposta di azioni correttive e di ottimizzazione economica; la gestione del processo di Rolling Forecast; il supporto alle Direzioni della Divisione attraverso la conduzione di analisi finalizzate all'ottimizzazione del valore economico degli asset ed in particolare, con riferimento al rinnovo delle concessioni idroelettriche; per la gestione degli impianti della Divisione: il monitoraggio dei processi di approvvigionamento, di ciclo passivo, nonché il controllo e la valutazione della gestione ricambi e magazzini ed il supporto ai delegati lavori nella gestione delle imprese e nella verifica dei cicli SAL emessi dalle Direzioni; il supporto alle Direzioni della Divisione e al Management delle Società nei rapporti con il Gestore dei Servizi Energetici, Enti del settore (es. Terna) ed Enti Terzi per la raccolta dati anche ai fini statistici; la gestione dei portali e dei conti proprietà della Divisione per diritti ad emettere e certificati di impianto in genere (CO2, CB, GO ecc); la raccolta dei programmi di indisponibilità degli impianti nel medio /lungo termine dalle Direzioni dedicate alla generazione elettrica, il supporto a queste per i relativi collegamenti con la BU Energy Management e per le eventuali comunicazioni agli Enti/Autorità esterne; in coordinamento con la Direzione Risk Office: l'esecuzione delle attività di monitoraggio di primo livello dei rischi operativi a cui è esposta la Divisione e di controllo delle azioni di mitigazione; le attività di focal point di Divisione per il Processo ERM e per la mappatura dei rischi operativi e la loro relativa alimentazione informativa verso le strutture corporate; Il monitoraggio dei crediti scaduti per le controparti affidate alla Divisione.

**Da:** 01/2008

**A:** 10/2022

**Sede:** Milano

**Società:** EDISON

**Funzione:** ASEE/COAN

**Posizione:** RESPONSABILE

**Principali responsabilità e attività:**

Nella Divisione Energia Elettrica & Engineering - Direzione Produzione ricopro la posizione di Responsabile dell'ufficio Controllo e Analisi Performance (ufficio COAN) gestendo una struttura organizzativa di 20 persone distribuita sul territorio nazionale.

Le principali aree di responsabilità sono:

- la gestione del processo di pianificazione e controllo dei budget della Direzione e in particolare l'area del controllo del processo industriale (controllo performance economiche, kpi tecniche, ecc...) lavorando a stretto contatto con i gestori degli impianti e la direzione per individuare le aree di miglioramento e le eventuali azioni correttive.
  - La gestione e supervisione del processo di Emission Trading per le centrali termoelettriche;
  - La supervisione dei magazzini della Divisione, l'effettuazione degli inventari annuali, la definizione con la direzione della strategia di scorta e linee guida specifiche;
  - La supervisione del ciclo passivo per tutte le attività ricadenti nella responsabilità della direzione in modo da garantire la corretta applicazione delle norme aziendali e l'individuazione e risoluzione di eventuali punti critici;
  - Nel processo del ciclo attivo la gestione della fatturazione delle utilities vs. i clienti della direzione, la stesura dei contratti, la trattativa con il cliente, la definizione dei margini e dei prezzi, la gestione dei contratti con il GSE per il riconoscimento degli incentivi;
  - La stipula e la gestione dei contratti di fornitura diretta dagli impianti (calore, energia, utilities...) e degli eventuali contenziosi, rinnovi ecc...
- 
- Attiva partecipazione all'analisi delle modifiche normative/ valutazione degli impianti nella direzione ecc...
  - La gestione delle gare per il rinnovo dei contratti di acquisto energia/gas metano ecc.. per le società ricadenti nella divisione;
  - Partecipazione ai consigli delle società gestite dalla Divisione per relazionare sulle aree di competenza;
  - Gestisce tutti i portali presso il GSE, Ministero dell'ambiente, AEEG, Registro europeo emissioni CO2, relativi agli impianti e società di competenza;

In questo ruolo ho allargato le mie competenze e affinato le mie capacità gestendo problemi dai più semplici ai più complessi, gestendo i rapporti con le autorità nazionali (AEEG/GSE/Ministeri/Autorità pubbliche/Agenzia delle Dogane), clienti, fornitori, revisori, ecc... e interfacciandosi dove necessario con la struttura aziendale.

**Da:** 06/2002

**A:** 12/2007

**Sede:** Milano

**Società:** EDISON

**Funzione:** ASEE/COAN

**Posizione:** RESPONSABILE

**Principali responsabilità e attività:**

Responsabile Controllo e Analisi Performance

Controllo costi per l'area termoelettrica della Direzione Produzione Asset

Valutazione delle performance tecnico/economiche degli impianti e delle iniziative (M.d.c., Mol di c.le, Costi di produzione, Investimenti, costi di esercizio e manutenzione, ecc...)

Controllo e analisi performance tecniche degli impianti termoelettrici (specifici, produzioni, indici di affidabilità e disponibilità, ecc...)

Gestione e ottimizzazione contratti gas area termoelettrica - Stipula contratti fornitura utilities ai clienti e gestione contenziosi - Gestione contratti CIP 6 e rapporti con GRTN/GSE - Responsabilità stesura dichiarazioni e calcolo indici di cogenerazione IEN e IRE - Responsabile calcolo emissioni CO2 impianti termoelettrici - Responsabilità cdc di competenza PF0103 - Gestione pratiche per i rimborsi ministeriali per impianti CIP 6 CO2 e CV - Supervisione pratiche UTF - Principali rapporti esterni con clienti utilities, GRTN, UTF, Autorità - Attività di Controllo e contabilità imprese - Responsabilità area magazzini GETE (Giacenze, inventari, livelli di riordino, RM) - Definizione budget, obiettivi, MBO con i responsabili di funzione dell'area e controllo avanzamento e consuntivazione degli stessi - Gestione organico di pertinenza - Ottimizzazione programmi di fermate annuali impianti e rapporti.

**Note informative (Processi / progetti gestiti / dimensioni economiche e organizzative di riferimento):**

Dimensioni economiche gestite: Autorizzante c.d.c PF0103 : 1,5 ML€/anno.

Gestione pratiche e richieste incentivazioni per circa 100 ML€/anno Reportistica

per controllo costi fissi area 200 ML€/anno.

**Da:** 06/1993

**A:** 06/2002

**Sede:** Milano

**Società:** EDISON TERMOELETTRIC

**Funzione:** CONTROLLO GETE

**Posizione:** RESPONSABILE

**Principali responsabilità e attività:**

Responsabile controllo GETE

"Principali aree di responsabilità Controllo costi della Gestione termoelettrica (Costi di esercizio, manutenzione, investimenti ecc) - Controllo performance tecniche - Controllo imprese - Gestione obiettivi di settore."

**Da:** 05/1989

**A:** 05/1993

**Sede:** Milano

**Società:** Edison

**Funzione:** PROGRAMMAZIONE

**Posizione:** ADDETTO

**Principali responsabilità e attività:**

Nell'area idroelettrica (3° gruppo impianti) -

Tecnico di stazione elettrica presso Cesano Maderno (supervisione lavori organizzazione squadre manutentive - gestione pratiche di sicurezza per fuori servizi);

Poi presso la sede di Milano addetto alla programmazione fermate centrali idroelettriche e controllo costi.

## **Esperienze lavorative fuori dal Gruppo**

**Da:** 01/1988

**A:** 05/1989

**Sede:** Milano    **Società:** SOIME **Funzione:**    **Posizione:**

**Principali responsabilità e attività:**

Cablature Elettricista

Impiantistica civile e industriale, circa 50 dipendenti. Responsabile di cantiere per lavori di piccole/medie dimensioni presso aziende e privati.

## Lingue

**Lingua:** INGLESE

**Livello:** B1 - PRE-INTERMEDIO

## Principali incarichi ricoperti nel Gruppo Edison

EDISON BESS SRL (SOCIO UNICO)

EDISON BESS SRL (SOCIO UNICO)

ENERGIE RINNOVABILI ARPITANE SRL - ERA SRL (SU)

FRENDY ENERGY SPA

MF ENERGY SRL (SOCIO UNICO)

AMMINISTRATORE UNICO TITOLARE

EFFETTIVO AMMINISTRATORE

AMMINISTRATORE

AMMINISTRATORE